

Согласована Попечительским советом  
Фонда «ИНТЦ «Сириус»  
(протокол от 23.12.2021)

Утверждена Советом директоров АО «УК  
ИНТЦ «Сириус»  
(протокол от 26.01.2022)

## **СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОГО НАУЧНО- ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЦЕНТРА «СИРИУС»**

## Оглавление

Оглавление .....	2
<b>Введение .....</b>	<b>3</b>
<b>1. Миссия и цели.....</b>	<b>5</b>
<b>2. Стратегические задачи Центра.....</b>	<b>5</b>
<b>3. Направления деятельности Центра .....</b>	<b>6</b>
<b>4. Территория и инфраструктура Центра.....</b>	<b>7</b>
4.1. Кластер «Наука».....	11
4.2. Кластер «Искусство» .....	13
4.3. Кластер «Спорт».....	14
4.4. Кластер «Биотехнологии» .....	16
4.5. ИТ Кластер.....	17
<b>5. Стратегия деятельности Инициатора проекта.....</b>	<b>19</b>
5.1. Создание органов управления .....	19
5.2. Развитие образования.....	19
<b>6. Стратегия деятельности Фонда и УК.....</b>	<b>21</b>
6.1. Создание нормативно-правовой базы .....	21
6.2. Создание условий для инновационной деятельности .....	24
6.3. Создание экосистемы сервисов .....	28
6.4. Внедрение дополнительных мер поддержки.....	29
6.5. Формирование среды .....	31
6.6. Экспериментальное внедрение.....	33
6.7. Привлечение резидентов и партнеров .....	36
6.8. Регулирование инновационной деятельности.....	37
<b>7. Участники проекта ИНТЦ.....</b>	<b>38</b>
<b>8. Партнёры ИНТЦ.....</b>	<b>38</b>
<b>9. Интеграция с федеральной территорией «Сириус» .....</b>	<b>39</b>
9.1. Развитие городской среды.....	39
9.2. Развитие туризма .....	39
9.3. Развитие зеленой платформы .....	40
<b>10. Целевые показатели .....</b>	<b>42</b>
<b>11. Состав отчетности .....</b>	<b>43</b>

## Введение

Инновационный научно-технологический центр (далее – ИНТЦ) является проектом по созданию центра реализации научно-исследовательской, научно-технической и инновационной деятельности, выполнению исследований и разработок, реализации научных и научно-технических проектов, использованию полученных результатов интеллектуальной деятельности, а также их коммерциализации по основным направлениям деятельности.

Создание ИНТЦ направлено на реализацию приоритетов научно-технологического развития Российской Федерации. Научные и научно-технические результаты, созданные технологии являются основой инновационного развития внутреннего рынка продуктов и услуг, а также устойчивого положения России на внешнем рынке.

Перед ИНТЦ стоит задача по формированию технологических решений, способных наиболее эффективно ответить на большие вызовы, обеспечивая устойчивое, динамичное и сбалансированное развитие Российской Федерации.

*«Весь проект «Сириус» призван стать своего рода лабораторией, площадкой для творческой свободы, поиска и экспериментов, в том числе здесь должны рождаться и внедряться на практике передовые тенденции в дизайне, урбанистике, социальном развитии, создании новых возможностей для людей, для молодёжи – словом, те новаторские, креативные подходы к формированию современного пространства для жизни, которые востребованы у нас везде, по всей стране»* - Президент РФ Владимир Владимирович Путин на заседании Попечительского совета Фонда «Талант и успех» 6 августа 2019 года.

ИНТЦ «Сириус» (далее – Центр) создан решением Правительства Российской Федерации<sup>1</sup> в соответствии с Федеральным законом от 29 июля 2017 г. № 216-ФЗ «Об инновационных научно-технологических центрах и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (далее – закон № 216-ФЗ).

Инициатором проекта по созданию и развитию ИНТЦ «Сириус» выступил Образовательный Фонд «Талант и успех», обладающий уникальным опытом и достижениями в области профильного образования. Фондом «Талант и успех» сформирована – под руководством ведущих российских педагогов и ученых – уникальная образовательная инфраструктура и набор

---

<sup>1</sup> Постановление Правительства Российской Федерации от 8 ноября 2019 г. № 1428

программ, а также развитая сеть региональных центров, работающих по его модели, создана ассоциация ведущих школ-партнёров. Фонд развивает ряд проектов по дальнейшему сопровождению своих выпускников, участвует в реализации ряда стратегических инициатив в сфере образования в Российской Федерации, развивает программы регионального и международного сотрудничества. Кроме того, Образовательный Фонд обладает значительным имущественным комплексом, позволяющим обеспечить развитие ИНТЦ.

## **1. Миссия и цели**

**Миссия Центра** – объединение и развитие инновационных научно-образовательных, экспериментальных и технико-внедренческих практик для эффективного решения междисциплинарных задач по приоритетным направлениям Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации (СНТР РФ).<sup>2</sup>

**Цели Центра** – создание инновационной экосистемы мирового уровня, повышение инвестиционной привлекательности сферы исследований и разработок, коммерциализации их результатов, расширение доступа граждан и юридических лиц к участию в перспективных, коммерчески привлекательных научных и научно-технологических проектах, интеграция образования и научно-технологической деятельности в единую систему генерации и внедрения перспективных знаний.

## **2. Стратегические задачи Центра**

В целях реализации проекта определены следующие стратегические задачи:

- создание заинтересованного в реализации СНТР РФ сообщества участников проекта ИНТЦ (резидентов) и широкого круга партнеров, ведущих научно-технологическую деятельность и (или) содействующих развитию Центра. Каждый участник проекта сможет сконцентрироваться на собственных исследованиях и разработках, но при этом стать частью профессионального сообщества, работающего на единую масштабную задачу уровня «больших вызовов» за счет постоянного обмена знаниями, технологиями, опытом, поддержки со стороны других резидентов и партнеров, совместного использования и развития инфраструктуры Центра;

- создание инфраструктуры Центра, отвечающей самым высоким международным требованиям в части организации рабочих пространств, лабораторий, современного оборудования и привлечение частных инвестиций в проведение научных исследований, разработок и реализацию высокотехнологичных проектов;

- внедрение передовых принципов управления инновациями путём агрегирования индустриальных запросов резидентов и коллективного решения ИНТЦ перспективных отраслевых задач;

- привлечение ведущих российских и мировых учёных для научно-практической работы и подготовки нового поколения российских

---

<sup>2</sup> Утверждена Указом Президента Российской Федерации от 1 декабря 2016 г. № 642

специалистов и исследователей на площадке Научно-технологического университета «Сириус» по направлениям деятельности Центра;

- формирование нового поколения учащихся, студентов и аспирантов, исследователей и предпринимателей, способных ответить на большие вызовы. Стратегической задачей Центра является создание условий для эффективной подготовки кадров для приоритетных региональных и национальных проектов, развиваемых компаниями-резидентами, в итоге – создание новой высокотехнологичной и инновационной экономики России;

- технологическое внедрение результатов научно-технических проектов резидентов с целью повышения качества жизни экосистемы Центра и апробации изобретений в городской среде;

- создание механизмов для масштабирования и коммерциализации результатов научно-технологической деятельности и последующего внедрения в городах и регионах Российской Федерации;

- обеспечение защиты интеллектуальных прав резидентов и авторов изобретений;

- создание комфортной развивающей среды для участников проекта.

### **3. Направления деятельности Центра**

Постановлением Правительства Российской Федерации от 8 ноября 2019 г. № 1428 определены следующие направления научно-технологической деятельности Центра:

- цифровые, интеллектуальные производственные технологии, роботизированные системы, создание систем обработки больших объемов данных, машинного обучения и искусственного интеллекта, включая исследования в области математики;
- науки о жизни, включая генетику, иммунологию, биомедицину, вычислительную биологию;
- междисциплинарные исследования, включая исследования в области педагогических и когнитивных наук.

Реализуемые резидентами Центра направления научных исследований позволяют получить технологии, продукты и услуги по основным приоритетам научно-технологического развития, включая:

- а) переход к передовым цифровым, интеллектуальным производственным технологиям, роботизированным системам, новым материалам и способам конструирования, создания систем обработки больших объемов данных, машинного обучения и искусственного интеллекта;

в) переход к персонализированной медицине, высокотехнологичному здравоохранению, реабилитации и технологиям здоровьесбережения, в том числе за счет рационального применения лекарственных препаратов, прежде всего антибактериальных;

г) переход к высокопродуктивному и экологически чистому агро- и аквахозяйству, разработка и внедрение систем рационального применения средств химической и биологической защиты сельскохозяйственных растений и животных, хранение и эффективную переработку сельскохозяйственной продукции, создание безопасных и качественных, в том числе функциональных продуктов питания;

ж) возможность эффективного ответа российского общества на большие вызовы с учетом взаимодействия человека и природы, человека и технологий, социальных институтов на современном этапе глобального развития, в том числе применяя методы гуманитарных и социальных наук.

#### **4. Территория и инфраструктура Центра**

Территория ИНТЦ образует собой совокупность земельных участков (частей земельных участков) с особым правовым режимом осуществления деятельности в установленных в соответствии с 216-ФЗ областях, которые предназначены для реализации проекта и включены в границы территории ИНТЦ в соответствии с решением Правительства Российской Федерации.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 8 ноября 2019 г. № 1428 в границы территории ИНТЦ «Сириус» включены 163 земельных участка общей площадью 81,1 га, а также переданы 8 объектов недвижимого имущества (трансформаторных подстанций), необходимого для обеспечения деятельности Центра.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 23 августа 2021 г. № 1404 в границы территории Центра дополнительно включены 10 земельных участков общей площадью 45,8 га, а также 1 нежилое здание.

Таким образом, общая площадь территории Центра составляет 126,9 га.

Переданные в распоряжение Центра земельные участки и иное имущество расположены на территории бывших XXII Олимпийских зимних игр и Чемпионата мира по футболу ФИФА 2018 в России, образующих собой нынешнюю первую в России федеральную территорию «Сириус».

Развитие территории ИНТЦ неразрывно связано с развитием федеральной территории «Сириус». Единая архитектурная концепция учитывает все особенности существующей и предстоящей к осуществлению деятельности.

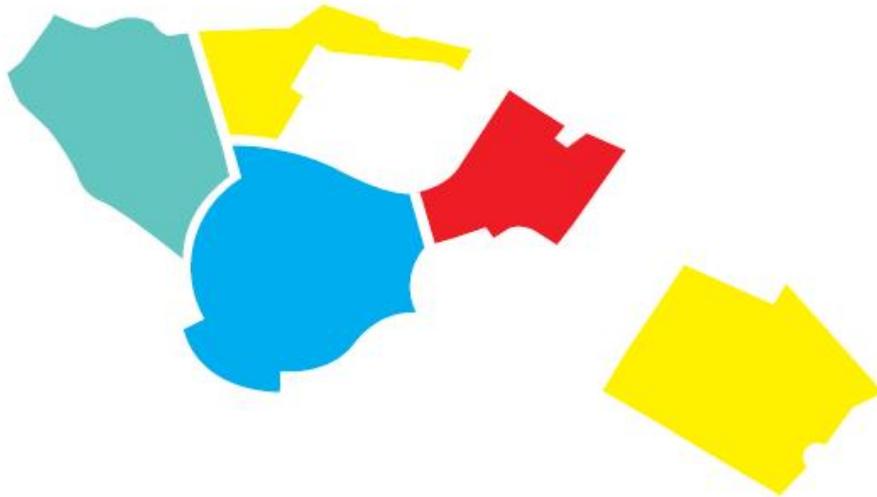
Кластерный подход предполагает создание в ИНТЦ двух основных технологических кластеров, соответствующих кластерному делению федеральной территории «Сириус». Это кластер биотехнологий и IT кластер. Научно-технологический университет «Сириус», как якорный резидент ИНТЦ, станет исследовательским ядром кластеров. Создание инфраструктуры кластеров биомедицинских и информационных технологий будет осуществляться совместно с партнерами, с привлечением внебюджетных инвестиций, основываясь на принципах государственно-частного партнёрства. Такой механизм будет использоваться не только для создания инфраструктуры для размещения офисов, лабораторий и опытных производств, но и для жилья, предназначенного для сдачи в аренду сотрудникам резидентов, партнеров ИНТЦ и других организаций, участвующих в реализации проекта, социальной инфраструктуры.

Кластеры – территориально-инфраструктурные субъекты ИНТЦ, имеющие определенную целевую направленность, необходимые для выполнения целей развития федеральной территории «Сириус», являющиеся драйверами развития, которые также будут иметь функции для создания сбалансированной и качественной социальной и экономической структуры в рамках каждого из кварталов.

В рамках каждого квартала также будет представлен уникальный с точки зрения архитектуры, инфраструктуры и содержания деятельности ключевой объект, который станет не только важной доминантой, но и точкой притяжения людей для последующих видов градостроительной деятельности и развития ИНТЦ.

В отношении территории ИНТЦ определено следующее зонирование:





**КЛАСТЕР «НАУКА»**  
КАМПУС НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО  
УНИВЕРСИТЕТА «СИРИУС»

- УЧЕБНЫЕ КОРПУСА
- АПАРТАМЕНТЫ / ОБЩЕЖИТИЯ
- ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА
- ДЕТСКИЙ САД
- УНИВЕРСИТЕТСКАЯ КЛИНИКА**
- ПАРК**



**КЛАСТЕР «ИСКУССТВО»**

- УЧЕБНЫЕ КОРПУСА
- АПАРТАМЕНТЫ / ОБЩЕЖИТИЯ
- ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА
- ДЕТСКИЙ САД
- КОНЦЕРТНЫЙ КОМПЛЕКС**
- ПАРК**



**КЛАСТЕР «СПОРТ»**

- УЧЕБНЫЕ КОРПУСА
- АПАРТАМЕНТЫ / ОБЩЕЖИТИЯ
- ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА
- ДЕТСКИЙ САД
- СПОРТИВНЫЕ ОБЪЕКТЫ**
- ПАРК**



**КЛАСТЕР «ТЕХНОЛОГИИ»**  
ТЕХНИКО-ВНЕДРЕНЧЕСКАЯ ЗОНА  
(БИОТЕХНОЛОГИИ)

- ТЕХНОПАРК
- АПАРТАМЕНТЫ
- ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА
- ДЕТСКИЙ САД
- ПАРК**



**КЛАСТЕР «ТЕХНОЛОГИИ»**  
ТЕХНИКО-ВНЕДРЕНЧЕСКАЯ ЗОНА  
(ИТ-ТЕХНОЛОГИИ)

- ТЕХНОПАРК
- АПАРТАМЕНТЫ
- ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА
- ДЕТСКИЙ САД
- МУЗЕЙ**
- ПАРК**

Предложения по территориальному зонированию и градостроительному планированию территории Центра учитываются в качестве исходных данных при разработке архитектурно-градостроительной концепции развития федеральной территории «Сириус». При принятии решений о ее развитии органы публичной власти будут руководствоваться принципами формирования инновационного и гармоничного архитектурного облика федеральной территории, соблюдения баланса между необходимостью сохранения олимпийского, спортивного, культурного и природного наследия и необходимостью осуществления градостроительной деятельности, в том числе по созданию новых объектов инфраструктуры, необходимых для выявления, самореализации и развития талантов.

В числе мер поддержки научной, научно-исследовательской и инновационной деятельности органами публичной власти учтена поддержка строительства (реконструкции) объектов научной, научно-технологической и инновационной инфраструктуры, в том числе объектов инфраструктуры ИНТЦ «Сириус» и Научно-технологического университета «Сириус», включая заключение соответствующих концессионных соглашений, соглашений о государственно-частном партнерстве.

Коллаборация сторон позволит органично вписать объекты ИНТЦ в городскую среду, сбалансировать территориальное назначение земельных участков, учесть имеющиеся ограничения и заложить основы будущего инновационного наукограда.

В целях реализации проекта задействована инфраструктура, расположенная на федеральной территории «Сириус» и находящаяся в распоряжении инициатора проекта.

#### **4.1. Кластер «Наука»**

Инфраструктура кластера представлена двумя взаимосвязанными системообразующими комплексами – кампусом научно-технологического университета «Сириус» и Университетской медицинской клиникой.

Кампус Научно-технологического университета «Сириус» станет ядром образовательного, культурного и научно-технологического пространства. Единый комплекс объектов, услуг и смыслов сформирует комфортную и стимулирующую среду для продуктивной работы, эффективного взаимодействия и совместной деятельности студентов, научно-педагогических работников, а также партнеров университета из числа резидентов ИНТЦ и высокотехнологичных компаний. Научно-

образовательные пространства университета будут открыты для посещения и использования резидентами и партнерами ИНТЦ.

Вокруг университетского ядра будет формироваться комфортная зона для проживания студентов и профессорского состава, где будет сбалансированное совмещение открытых и закрытых (охраняемых) зон, удобная логистика и навигация, объекты социальной инфраструктуры.

Планируется создание безопасной, комфортной, доступной в том числе для лиц с ограниченными возможностями, среды. Зеленые зоны кампуса станут неотъемлемой частью «Зеленой платформы» федеральной территории, а также станут «лабораториями под открытым небом» для биотехнологического направления.

Создание Университетской медицинской клиники «Сириус» имеет своей целью создание системы быстрого внедрения и оценки эффективности достижений науки в клиническую практику с целью обеспечения населения страны высококачественной медицинской помощью, подготовку высококвалифицированных кадров, а также развитие передовой медицинской науки.

Медицинские организации станут клиническими базами для программ постдипломного образования, а в дальнейшем – для обучения студентов и аспирантов в НТУ «Сириус». На их базе будут проводиться клинические исследования лекарственных препаратов, медицинских изделий и биомедицинских клеточных продуктов, методов психологической диагностики и интервенции, разработанных НТУ «Сириус» и компаниями-резидентами ИНТЦ «Сириус».

Основные положения концепции создания Университетской медицинской клиники:

- единая стратегия развития направлена на обеспечение максимальной синергии медицинских организаций, НТУ «Сириус» и резидентов ИНТЦ «Сириус»;
- полный цикл медицинской помощи обеспечит комплексную диагностику, высокотехнологичную специализированную медицинскую и психологическую помощь, реабилитацию и санаторно-курортное лечение;
- применение принципов доказательной практики;
- максимальная вовлеченность врачебного персонала в научно-исследовательскую (в т.ч. инициативные клинические исследования) и образовательную деятельность

- ранний доступ к прорывным высокотехнологичным методам диагностики и лечения;
- широкое использование принципов персонализированной медицины;
- применение подходов, основанных на анализе больших данных, внедрение автоматизации, систем поддержки принятия врачебных решений;
- широкое использование телемедицины;
- соответствие стандартам JCI (Joint Commission International standards) с целью развития медицинского туризма;
- акцент на постоянное повышение квалификации и развитие персонала, в том числе, за счет сотрудничества с зарубежными университетскими клиниками.

Общая площадь новых возводимых объектов составит 400 000 кв.м.:

- 200 000 кв.м.: учебные корпуса и общежития для студентов;
- 60 000 кв.м.: университетская клиника;
- 60 000 кв.м.: общеобразовательная школа и детский сад;
- 45 000 кв.м.: апартаменты для преподавателей;
- 20 000 кв.м.: апартаменты для врачей клиники;
- парк.

Этапы реализации:

- 2021 год: объемно-планировочные решения;
- 2022 год: проектно-изыскательные работы;
- 2023 год: рабочая документация;
- 2024-2025 годы: строительно-монтажные работы.

#### **4.2. Кластер «Искусство»**

Многофункциональный концертный комплекс «Сириус» - первый по настоящему грандиозный культурный объект, визитная карточка жителей и гостей территории. Общая площадь здания составит 43 250 м<sup>2</sup>. Новая важная фестивальная площадка России представит уникальные возможности для организации музыкальных, театральных и балетных постановок, проведения выставок, мастер-классов и позволит проводить мероприятия мирового уровня. Помимо двух зрительных залов на 1200 и 300 мест, общественные пространства комплекса наполнят просторные вестибюли, кафе, панорамный ресторан, галереи и музей театра.

Многофункциональный концертный комплекс «Сириус» станет базой для Высшей школы музыки и позволит сформировать коллектив профессионалов в области искусства, который станет основой для формирования многочисленных образовательных программ для взрослых и детей по другим направлениям.

Квартал дизайна – специально спроектированный район для представителей творческих профессий. Цель проекта – разработать и создать удобные, но при этом офисные пространства-студии для креативных компаний. Квартал создается в рамках реновации северо-восточной части Олимпийского парка. Весь район будет пешеходным, здания не выше одного этажа с двухуровневыми объемами. Квартал будет занимать площадь 2,5 га. В нем будет 30 студий, для каждой из которых разрабатываются индивидуальные цветовые и архитектурные решения. Комплекс зданий представит офисы и лаборатории для сотрудников компаний-резидентов, а между зданиями будут предусмотрены индивидуально спроектированные двory, улицы, террасы и рекреационные пространства под открытым небом.

Квартал дизайна станет одной большой действующей лабораторией дизайна под открытым небом, где молодые архитекторы и студенты смогут вживую познакомиться с новыми направлениями и материалами.

Общая инфраструктура Кластера площадью 100 тыс. кв.м. представит собой:

- учебные корпуса;
- апартаменты/общежития;
- общеобразовательная школа;
- детский сад;
- концертный комплекс;
- парк.

Этапы реализации:

- 2021 год: объемно-планировочные решения;
- 2022 год: проектно-изыскательные работы;
- 2022 год: рабочая документация;
- 2022-2023 годы: строительно-монтажные работы.

#### **4.3. Кластер «Спорт»**

Спортивные сооружения олимпийского наследия сформируют собой уникальный спортивный кластер, который станет круглогодичной

тренировочной мега-базой и площадкой проведения соревнований для российских и зарубежных спортсменов всех уровней по 36 видами спорта. Здесь будут развивать программы детского, студенческого, любительского и профессионального спорта, подготовку спортивного резерва, сборных команд и высококвалифицированных тренерских кадров, научные исследования в области спорта и спортивной медицины.

На территории кластера «Спорт» уже действует ресурсный центр междисциплинарных исследований спорта Университета «Сириус», который является точкой притяжения для проектов Центра в области спортивных технологий.

Опираясь на междисциплинарное взаимодействие и используя уникальные возможности Университета «Сириус», планируется реализация самых широкомасштабных в мире исследовательских проектов по изучению спортивной одаренности и развития спортивных талантов.

Таким образом, обладая уникальной спортивной и исследовательской инфраструктурой, спортивный кластер создаст необходимые условия для реализации талантливыми разработчиками и студентами проектов в области спортивных технологий.

Пространство территория спорта «Мыс Сириус» общей площадью 3,2 га представляет собой общедоступный городской парк и присоединится к объектам спортивного кластера, объект будет открыт в 2021 году.

Территория Кластера будет состоять из:

- учебных корпусов
- апартаментов/общежитий
- общеобразовательной школы
- детский сад;
- спортивные объекты с исследовательскими лабораториями НТУ «Сириус»;
- парк.

Общая площадь зданий составит 100 тыс кв.м.

Этапы реализации:

- 2021 год: объемно-планировочные решения;
- 2022 год: проектно-изыскательные работы;
- 2023 год: рабочая документация;
- 2024-2025 годы: строительно-монтажные работы.

#### **4.4. Кластер «Биотехнологии»**

Технопарк биомедицинских технологий представит собой современный лабораторный комплекс на базе реконструированного здания Парка науки и искусства «Сириус». В состав Биотехнопарка войдут лаборатории Научно-технологического Университета «Сириус» и лаборатории компаний-резидентов биомедицинского профиля площадью около 35 000 кв.м. Концепция Кластера предполагает проектирование универсальных лабораторий. Такое решение представляется разумным в случае, когда точно не определена организация, которая будет занимать данные помещения, или какой тип исследований будет в них проводиться. Здесь каждая компания-участник будет обеспечиваться одинаковыми основными удобствами.

Якорными участниками кластера биотехнологий станут Научный центр трансляционной медицины и Научный центр генетики и наук о жизни, созданные на базе НТУ «Сириус», готовящие врачей-исследователей, обладающих компетенциями в области фундаментальной и трансляционной медицины, разработки лекарственных препаратов, медицинских изделий и биомедицинских клеточных продуктов, методологии клинических исследований. Центр трансляционной медицины обеспечит связь участников кластера с Университетской медицинской клиникой.

Резидентами кластера биотехнологий станут НИОКР подразделения ведущих российских компаний в области фармацевтики, генетики, медицинской техники, а также биотехнологий в медицине, промышленности и сельском хозяйстве. Помимо этого, резидентами биомедицинского технопарка будут профильные малые предприятия (стартапы), образованные научными коллективами НТУ и других ведущих научных и клинических учреждений России.

Наиболее удачно спроектированные универсальные лаборатории характеризуются определенной гибкостью и могут легко модифицироваться с целью установки оборудования или внесения изменений в инженерные коммуникации или системы жизнеобеспечения. Многие современные лаборатории разработаны с учетом мобильности систем жизнеобеспечения в пределах всей лаборатории, за исключением фиксированных вытяжных шкафов и раковин.

В конструктивном решении Биотехнопарка будет в полной мере предусмотрена возможность организации мест общего пользования (зон отдыха, конференц-залов, холлов помещений, где специалисты могут собираться за пределами лабораторий для того, чтобы общаться, обмениваться идеями и опытом друг с другом), оптимальное использование каждого квадратного метра здания.

Общая площадь зданий 600 тыс кв.м., в инфраструктуру Кластера войдут следующие объекты:

- 190 000 кв.м.: Биотехнопарк;
- 350 000 кв.м.: апартаменты, общеобразовательная школа, детский сад;
- парк.

Этапы реализации:

- 2021 год: объемно-планировочные решения;
- 2022 год: проектно-изыскательные работы;
- 2023 год: рабочая документация;
- 2024-2025 годы: строительно-монтажные работы.

#### **4.5. IT Кластер**

IT-технопарк - это единое пространство для развития инноваций и достижений, и в то же время для формирования интеллектуального и человеческого капитала, что способствует общему устойчивому развитию экономики, населения и страны в целом. Территория технопарка предназначена для представительства компаний-лидеров и резидентов Центра.

IT-технопарк станет местом притяжения и развития информационных технологий. Здесь соберется сообщество близких по духу и профессии специалистов. Планируемый к созданию комплекс объектов будет направлен на формирование благоприятных условий для всех, у кого есть перспективные идеи. Возможности площадки обеспечат резидентов жилыми и офисными помещениями, включая пространства открытого типа с предоставлением аренды рабочего места, а планируемый к созданию бизнес-инкубатор сформирует специальные условия оказания полного спектра услуг. Конгресс-центр откроет свои двери для проведения мероприятий, обучающий программ, выступлений приглашенных лекторов, способствуя формированию качественного нетворкинга и развитию бизнеса.

Одна из особенностей проекта – это эксперимент внедрения элементов «умного города». Технологии управления водой, очистки почвы и грунтовых вод методом биоремедиации, внедрение системы разделения мусора, управление микроклиматом на улицах квартала это часть эксперимента по устойчивому подходу к развитию территории не только до окончания строительства, но и в процессе его жизни.

Якорными резидентами IT кластера будут профильные компании, учрежденные Инициатором проекта и обеспечивающие реализацию

концепции цифрового развития федеральной территории «Сириус», которые наряду с центром искусственного интеллекта Университета «Сириус» будут определять стратегию развития ИНТЦ в ИТ направлении. Также, резидентами кластера станут подразделения ведущих технологических компаний России по созданию новых цифровых продуктов и сервисов, малые предприятия, созданные сотрудниками и студентами научно-технологического университета, ИТ колледжа и другие компании, получившие статус резидента ИНТЦ по направлению «информационные технологии». При отборе резидентов ИТ кластера особое внимание будет уделяться компаниям, участвующим в реализации программы «Цифровая экономика РФ» и в других государственных программах профильных направлений.

Исследования и разработки, проводимые резидентами ИТ кластера, будут охватывать все предметные области, начиная от прорывных направлений в сфере искусственного интеллекта, машинного обучения, квантовых вычислений до решения прикладных задач по внедрению цифровых технологий на уровне федеральной и прилежащих территорий.

При проектировании инфраструктурных объектов ИТ кластера будет учитываться потребность резидентов кластера не только в размещении разработчиков программного обеспечения, но и в организации опытного производства в области робототехники и микроэлектроники, возможность организации дата центров, центров прототипирования и аддитивных технологий.

Площадь новых объектов представит собой более 400 000 кв.м.:

- 150 000 кв.м.: технопарк;
- 200 000 кв.м.: апартаменты (3 блока), общеобразовательная школа (3 ед.), детский сад (3 ед.);
- 50 000 кв.м.: музей;
- парк.

Этапы реализации:

- 2022 год: объемно-планировочные решения;
- 2023 год: проектно-изыскательные работы;
- 2023-2024 год: рабочая документация;
- 2024-2026 годы: строительно-монтажные работы.

## **5. Стратегия деятельности Инициатора проекта**

### **5.1. Создание органов управления**

В целях обеспечения реализации проекта инициатор проекта создает фонд, который уполномочен осуществлять имущественное, организационное, научно-методическое и экспертно-аналитическое обеспечение деятельности инновационного научно-технологического центра.

Высшим коллегиальным органом управления Фонда ИНТЦ является Наблюдательный совет. Он осуществляет общее руководство деятельностью Фонда. Положение о наблюдательном совете фонда, состав и порядок его формирования утверждаются учредителем Фонда.

Надзор за деятельностью Фонда ИНТЦ осуществляет Попечительский совет. Попечительский совет формируется учредителем Фонда и осуществляет свою деятельность на общественных началах.

В попечительский совет Фонда не могут входить лица, входящие в состав органов управления Фонда.

В целях управления инновационным научно-технологическим центром инициатор проекта создает управляющую компанию, которая уполномочена осуществлять, в том числе, градостроительное регулирование, выдачу разрешений на различные виды деятельности на территории ИНТЦ, предоставляет юридическим лицам статус участника проекта, сопровождение их текущей деятельности, организацию услуг таможенного оформления, а также иные функции, определённые 216-ФЗ.

Высшим коллегиальным органом управления Управляющей компании ИНТЦ является Совет директоров.

В целях обеспечения участников проекта условиями для максимально эффективной работы и профессиональной реализации, а также высокого качества социально-бытовых услуг для сотрудников компаний-резидентов создаётся Общественный совет ИНТЦ. В него входят наиболее активные представители компаний-резидентов и партнеров, которые совместно выработывают предложения и рекомендации для развития Центра.

### **5.2. Развитие образования**

Инициатор проекта осуществляет образовательную деятельность на территории ИНТЦ. Иные организации, учредителем или одним из учредителей которых выступает инициатор проекта, осуществляют образовательную деятельность без получения ими лицензий на осуществление образовательной деятельности и проведения государственной аккредитации реализуемых основных образовательных программ на основании разрешений,

порядок и основания выдачи и аннулирования которых утверждаются управляющей компанией.

Инициатор проекта и иные организации, учредителем которых является инициатор проекта, вправе реализовывать образовательные программы высшего образования, разработанные на основе самостоятельно устанавливаемых образовательных стандартов, и наделяется правами, предусмотренными абзацами вторым – четвертым пункта 3.1 статьи 4 Федерального закона от 23.08.1996 г. № 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике», если это предусмотрено правилами проекта.

Стратегической задачей ИНТЦ является развитие образования, подготовка и формирование нового поколения студентов, исследователей и предпринимателей, способных ответить на «большие вызовы» СНТР РФ. Для этих целей создан Научно-технологический университет «Сириус».

Направления образовательной и научно-технологической деятельности Университета соответствуют направлениям деятельности ИНТЦ.

Университет призван обеспечить лидерство по избранным направлениям научно-технологической деятельности посредством создания научных лабораторий и научных центров мирового уровня, привлечения ведущих российских и зарубежных ученых и специалистов, проведения фундаментальных и поисковых научных исследований и разработки инновационной продукции и технологий, в том числе совместно с ведущими российскими университетами, научными институтами и высокотехнологичными компаниями, последовательного применения принципов конкурентной кадровой политики;

НТУ в перспективе станет основным источником кадрового ресурса для резидентов и партнеров ИНТЦ. Высокие собственные образовательные стандарты Университета и совместные образовательные и научные программы с индустриальными партнёрами обеспечат востребованность его выпускников. Представительство крупнейших российских компаний в ИНТЦ будет, в свою очередь, гарантировать пополнение данных компаний самыми перспективными сотрудниками – выпускниками Университета.

Одновременно Университет выступает в качестве основного научно-технологического элемента инфраструктуры ИНТЦ с современной лабораторной и приборной базой. В НТУ также будут созданы центры коллективного пользования инфраструктурой Университета, в первую очередь, для резидентов ИНТЦ.

С учётом использования фундаментальных основ математики на всех направлениях деятельности ИНТЦ, на базе Университета «Сириус» создан Международный математический центр «Сириус».

Для детей сотрудников резидентов открыт Лицей «Сириус». Здесь реализуются программы основного и среднего общего образования. Режим дня разработан с учетом физиологических и возрастных особенностей детей каждого возраста, учебные занятия чередуются с активными перерывами, прогулками и отдыхом, научно-исследовательской деятельностью, работой в кружках, студиях, творческих мастерских.

Образовательная программа строится по принципу конструктора, соединяющего урочную, внеурочную деятельность и дополнительное образование для построения индивидуальных образовательных маршрутов. Системообразующими по-прежнему являются Федеральные государственные образовательные стандарты (ФГОС), но обучающимся доступна разнообразная вариативная часть.

Новые подходы к формированию программ среднего профессионального образования представляет ИТ-Колледж «Сириус». Преподавательский состав представлен педагогами из Лицея «Сириус», Университета «Сириус», практикующими специалистами из компаний-резидентов ИНТЦ и ведущих ИТ-компаний нашей страны.

Детский сад «Сириус» реализует смелые инновационные решения в сфере дошкольного образования. Программа направлена на развитие и поддержание детской любознательности и инициативы, самостоятельности и творчества по направлениям: наука, искусство, спорт.

## **6. Стратегия деятельности Фонда и УК**

В целях реализации стратегических задач администрации ИНТЦ в лице Фонда и УК разрабатывают и реализуют соответствующий комплекс мер и мероприятий, включающих в себя:

- создание нормативно-правовой базы ИНТЦ;
- создание условий для инновационной деятельности;
- создание экосистемы сервисов;
- внедрение дополнительных мер поддержки;
- формирование среды;
- экспериментальное внедрение;
- привлечение резидентов и партнеров;
- регулирование инновационной деятельности.

### **6.1. Создание нормативно-правовой базы**

Для надлежащего функционирования Центра требуется систематизированная разноуровневая нормативная база. Стратегия определяет следующую иерархию нормативных актов ИНТЦ:

- Федеральный закон от 29 июля 2017 г. № 216-ФЗ;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 8 ноября 2019 г. № 1428 с прилагаемыми Правилами проекта;
- Стратегия развития ИНТЦ;
- Программа деятельности ИНТЦ на трёхлетний период.
  
- Политики:
  - политика по обработке персональных данных;
  - маркетинговая политика на территории ИНТЦ;
  - иные политики.
  
- Положения:
  - положение о статусе участника проекта;
  - положение о статусе партнера ИНТЦ;
  - положение о совете по инновациям;
  - положение о компенсации затрат, связанных с уплатой таможенных платежей;
  - положение об осуществлении строительного надзора на территории ИНТЦ;
  - положение о порядке и основании выдачи, аннулирования разрешений на осуществление образовательной деятельности на территории ИНТЦ;
  - положение о порядке и основаниях выдачи (переоформления), аннулирования разрешений на осуществление медицинской деятельности на территории ИНТЦ;
  - положения о Центрах компетенций ИНТЦ (центр интеллектуальной собственности и передачи технологий, центр IT-инфраструктуры и обработки данных; центр развития кадрового потенциала, центр таможенного оформления, центры коллективного пользования и др.);
  - иные положения.
  
- Правила и стандарты:
  - правила осуществления научно-технологической деятельности;
  - правила аккредитации экспертов по инновационной деятельности;
  - правила для системы учета и подачи заявок на патентные поиски;
  - правила ведения документооборота по выдаче заключений негосударственной экспертизы проектной документации и результатов инженерных изысканий;
  - правила осуществления образовательной деятельности на территории ИНТЦ;

- правила осуществления медицинской деятельности на территории ИНТЦ;

- правила согласования установки рекламных конструкций и принятия решений о демонтаже самовольно установленных рекламных конструкций на территории ИНТЦ;

- стандарт предоставления услуги по выдаче разрешения на строительство;

- стандарт предоставления услуги по выдаче разрешения на ввод объекта в эксплуатацию;

- иные правила и стандарты.

- Регламенты и порядки:

- административный регламент по организации и проведению негосударственной экспертизы проектной документации и результатов инженерных изысканий;

- административный регламент оказания услуг по проведению проверки достоверности определения сметной стоимости строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства;

- административный регламент по организации и проведению предварительной экспертизы оценки технических решений проектной документации и результатов инженерных изысканий;

- регламент о порядке размещения на территории ИНТЦ рекламных конструкций;

- регламент соблюдения требований пожарной безопасности в арендуемых помещениях на территории объектов ИНТЦ;

- административный регламент о порядке оказания услуг таможенного оформления товаров на территории ИНТЦ;

- регламент регистрации патентных прав, средств индивидуализации и программ ЭВМ;

- регламент беспатентной формы охраны созданных разработок в режиме коммерческой тайны;

- регламент проведения патентных поисков;

- порядок согласования и установки рекламных конструкций на территории ИНТЦ и порядок принятия решений о демонтаже самовольно установленных рекламных конструкций;

- порядок учета документов, содержащих сведения о номенклатуре, количестве, стоимости ввезенных товаров и об организациях, которые осуществляют ввоз декларирование таких товаров;

- порядок и условия использования объектов инфраструктуры ИНТЦ;

- порядок ведения реестра лиц, участвующих в реализации проекта;
- порядок осуществления контроля за выполнением программы деятельности на трехлетний период;
- иные регламенты и порядки.

Разработка и утверждение локально-правовых актов ИНТЦ позволяет обеспечить системность и прозрачность функционирования и развития Центра.

## **6.2. Создание условий для инновационной деятельности**

Создание условий для организации работы и успешной коммерциализации результатов исследований и разработок компаний-резидентов является ключевой задачей администрации ИНТЦ. Стратегией определяются следующие основные мероприятия и формирование базовых структур ИНТЦ:

### Привлечение финансирования деятельности резидентов

Важнейшим фактором развития инновационного предпринимательства является обеспечение проектов финансированием. Для решения указанной задачи надлежит сформировать Фонд целевого капитала ИНТЦ. Основной задачей фонда целевого капитала будет являться поддержка роста инвестиций в основной капитал участников проекта за счет участия в высокорисковых, долгосрочных и требующих поддержки проектах.

Для эффективной реализации задачи привлечения финансирования в научно-технологическую деятельность планируется запуск «Фабрики проектного финансирования», которая будет аккумулировать в себе информацию обо всех доступных инструментах финансовой поддержки, как грантового, так и венчурного финансирования и сможет предоставлять эту информацию резидентам, исходя из потребностей и стадии развития конкретного проекта, а также оказывать сервисную поддержку по оценке компании и её интеллектуальной собственности и сопровождению сделок по лицензированию ИС или приобретению долей в капитале резидента.

Также, задачей «Фабрики проектного финансирования» будет взаимодействие с сообществом бизнес-ангелов, в т.ч. участие в механизме частичного возмещения инвестиций в малые инновационные предприятия от физических лиц.

### Центр интеллектуальной собственности и передачи технологий.

Содействие резидентам в области защиты и управления интеллектуальной собственностью является важнейшей задачей администрации ИНТЦ. Для этих целей создан соответствующий Центр на базе Университета «Сириус». Правила управления интеллектуальной собственностью Университета призваны обеспечить максимально прозрачные и мотивирующие исследователей условия оформления и отчуждения созданных объектов интеллектуальной собственности (ОИС). Внедрение правил обеспечит должную защиту результатов интеллектуальной деятельности и повысит вероятность их успешной коммерциализации, в т.ч. в рамках компаний, создаваемых сотрудниками и обучающимися Университета. Центр будет сопровождать все научно-исследовательские проекты Университета – его патентные поверенные в связке с проектными менеджерами будут обеспечивать своевременное выявление ценных ОИС, принимать решение о необходимости и способах их защиты. Центр также будет осуществлять мероприятия по продвижению и лицензированию ОИС, права на которые принадлежат Университету, резидентам ИНТЦ, коммерческим организациям и физическим лицам.

### Центр ИТ-инфраструктуры и обработки данных.

Все направления деятельности ИНТЦ неразрывно связаны с компьютерными технологиями, потребностями в высоких вычислительных мощностях и специализированным программным обеспечением. Задачей Центра является обслуживание резидентов и иных юридических лиц коммуникационными услугами и сетью Интернет с широкополосным скоростным доступом, заказ или разработка необходимого программного обеспечения. В рамках комплексного обслуживания ИТ-инфраструктуры компаний с целью обеспечения бесперебойной работы бизнеса Центр оказывает услуги ИТ-аутсорсинга по следующим направлениям:

- работа с инцидентами;
- сопровождение 1С;
- разработка программного обеспечения.

### Центры коллективного пользования (ЦКП)

Высокотехнологичные лабораторные комплексы по принципу ЦКП создаются в научно-технологическом Университете «Сириус» в целях оптимального использования самого современного оборудования и лабораторий, действующих в НТУ. Лабораторные комплексы уже представлены 12 ресурсными центрами, оснащенными более 2000 ед.

российского и импортного оборудования, позволяющего проводить исследования мирового уровня. В стратегии ИНТЦ и НТУ заложено развитие новых ресурсных центров в соответствии с динамикой научно-технологических направлений и потребностей как самого Университета, так и резидентов. ЦКП обеспечат равный доступ к оборудованию со стороны резидентов на основании нормативных актов Университета.

Оборудование Лабораторного комплекса Научного центра генетики и наук о жизни позволяет проводить исследования мирового уровня в области геномики, иммунобиологии, биоматериалов, создавать препараты генной терапии, вести разработки в области редактирования генома растений и животных. В распоряжении ученых – высокопроизводительные секвенаторы следующего поколения для геномных исследований, хромато-масс-спектрометры для характеристики сложных биологических молекул, самое современное оборудование для проточной цитометрии, климатические камеры для работы с растениями, высокотехнологичное оборудование для манипуляций с эмбрионами животных и многое другое. Оборудование представлено 9 ресурсными центрами, включая геномные исследования, клеточные технологии, генную инженерию, биотехнологические продукты, аналитические методы, *In vivo* исследования, медицинскую химию, междисциплинарные исследования спорта.

Деятельность Центра когнитивных исследований направлена на получение новых знаний об индивидуальных различиях людей (на всех этапах развития начиная с рождения) в разных характеристиках, которые связаны с успешностью в науке, спорте или искусстве. Исследования ученых в этом направлении помогут разработать рекомендации для создания программ индивидуального обучения, что позволит готовить специалистов, способных эффективно отвечать на вызовы современного общества, экономики и науки. Для проведения поведенческих, психофизиологических и экспериментальных исследований доступен ресурсный центр психофизиологических исследований.

Первостепенное значение научно-исследовательской деятельности в рамках научного центра информационных технологий и искусственного интеллекта определяет активное развитие цифровой экономики и цифровизация многих сфер жизни, включая медицину, образование, транспорт и даже культуру. Для работы открывают свой доступ к оборудованию ресурсный центр по механике, ресурсный центр по электронике и цифровой технике.

### Центр развития кадрового потенциала

В целях максимальной взаимной интеграции образовательной и научно-технологической деятельности резидентов, привлечения ведущих специалистов, в том числе иностранных, оказания содействия в привлечении и подготовке кадров, создания благоприятных условий для выявления, самореализации и развития талантов в интересах развития ИНТЦ и федеральной территории, создаётся Центр развития кадрового потенциала. К основным функциям Центра относятся:

- межрегиональное взаимодействие, привлечение ведущих российских и зарубежных ученых и специалистов;
- сбор информации о кадровых потребностях высокотехнологичных компаний и предложений по развитию системы образования;
- координация взаимодействия при проектировании программ;
- содействие в вовлечении ведущих сотрудников резидентов в образовательную деятельность;
- содействие в развитии практикоориентированного образования;
- содействие в постановке резидентами актуальных практических задач для обучающихся;
- содействие в оценке компетенций и общественно-профессиональной аккредитации выпускников и специалистов;
- содействие в организации осуществления образовательной деятельности резидентами и партнерами ИНТЦ.

Центр будет использовать уникальную высокотехнологичную экосистему из резидентов, компаний-партнеров, научно-технологического Университета и образовательного центра для экспертного и аналитического сопровождения модернизации инженерного образования страны и формирования сети передовых инженерных школ, создаваемых на базе университетов в партнерстве с высокотехнологичными компаниями. Как стратегический партнер федерального проекта «Передовые инженерные школы» Центр развития кадрового потенциала УК ИНТЦ возьмет на себя функции по разработке и внедрению системы вовлечения высокотехнологичных компаний в подготовку инженеров, в том числе через совместную разработку стандартов, участие в образовательном процессе отраслевых специалистов высокого уровня, профессиональную аккредитацию программ и школ, совместное оснащение научно-образовательных стендов и лабораторий, стажировки студентов и преподавателей в компаниях, прикладную проектную деятельность

### Центр таможенного оформления.

Центр создаётся для возмещения таможенных пошлин, уплачиваемых при поставке импортного оборудования и расходных материалов в научных целях, приобретаемых резидентами ИНТЦ. Задачей Центра является организация взаимодействия между резидентами, Управляющей компанией и Федеральной Таможенной Службой с целью возмещения таможенных платежей и оптимизации расходов.

Функционирование Центра для Резидентов ИНТЦ и иных лиц в полном объеме ожидается, начиная с 2022 года, и будет осуществляться по двум основным направлениям:

- возмещение затрат;
- таможенное оформление.

### Центр технологического внедрения прототипов

Стратегия определяет уникальную возможность экспериментального технологического внедрения продукции резидентов Центра на вновь созданной федеральной территории «Сириус». Правовой режим ИНТЦ и поддержка администрации территории дают возможности апробирования технологий в рамках небольшого города, которые в последствии могут быть масштабированы. Для организации и координации данной работы создаётся Центр технологического внедрения прототипов.

## **6.3. Создание экосистемы сервисов**

### Единая цифровая платформа «Сириус-инновации»

В целях выстраивания коммуникаций и поиска необходимых решений предстоит создать ИТ-платформу, объединяющую информацию о резидентах, их проектах, партнерах, сервисах и обеспечивающую удобную навигацию по возможностям экосистемы, определяющую взаимодействие как участников ИНТЦ между собой, так и с внешним окружением. Такая информационная система, обеспечит не только цифровизацию всего «пути резидента», от подачи заявки на статус участника, использования сервисов, центров коллективного пользования и других инструментов, до предоставления отчетов и решения различных социальных вопросов, но и интеллектуальную систему управления информацией о ведущихся разработках, потребностей в партнерах и возможностях технологических коллабораций, обучающих программах и многое другое.

Также, для каждого резидента предусмотрен свой координатор, знающий специфику работы резидента и ответственный за его вовлечение и взаимодействие со всей экосистемой «Сириус».

### Бизнес-инкубатор «Сириус»

Создание бизнес-инкубатора на территории ИНТЦ позволит обеспечить начинающего предпринимателя всеми необходимыми услугами для становления компании от разработки бизнес-стратегии до выхода на рынок при поддержке команды профессионалов. Это поможет не только внедрить в жизнь конкурентоспособные изобретения, но и создать дополнительные рабочие места на территории. Здесь стартап сможет получить такие услуги, как:

- консалтинг (управленческие, финансовые, юридические вопросы);
- обучение (менторская поддержка, нетворкинг, технологическое консультирование, в т.ч. с привлечением партнеров, экспертного пула и представителей НТУ);
- маркетинг (помощь в продвижении на рынке);
- почтово-секретарское обслуживание и другие.

#### **6.4. Внедрение дополнительных мер поддержки**

В соответствии с 216-ФЗ на участников проекта распространяются налоговые льготы и иные меры поддержки.

#### Налоговые льготы

В течение 10 лет компании-резиденты с годовой выручкой до 1 млрд. руб. и прибылью до 300 млн. руб. в год освобождаются от уплаты налогов на добавленную стоимость, на прибыль и имущество организации. Для указанных компаний также установлены пониженные тарифы страховых взносов, а именно: на обязательное пенсионное страхование устанавливаются в размере 14%, на обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством 0%, на обязательное медицинское страхование 0%.

#### Возмещение затрат

Лица, участвующие в реализации проекта, могут воспользоваться услугами таможенного представителя в лице управляющей компании для возмещения затрат на уплату таможенных платежей (ввозной НДС и таможенные пошлины):

- в отношении товаров (за исключением подакцизных товаров), ввозимых для целей их использования при строительстве, оборудовании и техническом оснащении объектов недвижимости на территории ИНТЦ или

необходимых для осуществления научно-технологической деятельности участниками проекта;

- в отношении товаров (химических, физических, биологических реактивов, реагентов и иных веществ, препаратов, предназначенных для научно-исследовательских и (или) различных лабораторных работ), ввозимых для целей их использования на территории РФ резидентами и иными юридическими лицами, индивидуальными предпринимателями для осуществления образовательной и (или) научно-технологической деятельности.

#### Привлечение иностранных работников

Особенности привлечения к трудовой деятельности иностранных граждан предусматривают для резидентов следующие возможности:

- получение разрешений на привлечение и использование иностранных работников не требуется;

- приглашения на въезд в Российскую Федерацию в целях осуществления трудовой деятельности, а также разрешения на работу иностранным гражданам выдаются без учета квот на их выдачу;

- оформление приглашений на въезд в Российскую Федерацию в целях осуществления трудовой деятельности (при необходимости оформления таких приглашений) и разрешений на работу иностранным гражданам осуществляется через УК ИНТЦ;

- требование к размеру заработной платы (вознаграждения) высококвалифицированного специалиста, предусмотренное Федеральным законом № 115-ФЗ от 25.07.2002 г., не применяется.

В качестве дополнительных мер поддержки компаниям-резидентам ИНТЦ предусмотрены особые условия предоставления инфраструктуры, направленные на снижение финансовой нагрузки потенциальных заказчиков услуг.

#### Доклинические исследования

Создание центра доклинических исследований на базе Университета «Сириус» совместно с ФГБНУ «НИИ медицинской приматологии» направлено на стандартизацию исследований, как следствие – повышение их качества, возможность проведения сложных биоаналитических исследований с использованием инфраструктуры Университета. Услуги центра планируется предоставлять резидентам на 15% ниже рыночных цен.

### Клинические исследования

Уникальные медицинские услуги, создаваемые в НТУ и ИНТЦ «Сириус», особенности правового регулирования, облегчающие доступ к прорывным технологиям, развиваемые Фондом «Талант и успех» программы оздоровительного туризма, обширный гостиничный фонд и уникальные природно-климатические факторы – все это должно способствовать превращению федеральной территории «Сириус» в центр медицинского туризма, ориентированный не только на российских, но и зарубежных пациентов. Медицинский туризм будет способствовать интернационализации территории, повышению узнаваемости бренда «Сириус» и международной известности Университета.

Университетская медицинская клиника на территории ИНТЦ будет предоставлять привлекательные условия для проведения клинических испытаний, в т.ч. ранних фаз (I и IIa.). Концепция кластера биотехнологий и Университетской медицинской клиники предполагает поддержку разработки, исследований, и внедрения лекарственных препаратов, а также оказание полного перечня медицинских услуг населению. Лабораторная инфраструктура Университета может быть использована для биоаналитических и генетических исследований. Экспериментальный правовой режим федеральной территории создаст возможности коммерциализации создаваемых продуктов до их включения в федеральные стандарты. Услуги по проведению исследований планируется предоставлять резидентам на 25% ниже рыночных цен.

### Лабораторная инфраструктура

Услуги центров коллективного пользования планируется предоставлять резидентам на 20% ниже рыночной стоимости.

### Центры компетенций

Услуги центров компетенций ИНТЦ планируется предоставлять резидентам на 15% ниже рыночной стоимости.

## **6.5. Формирование среды**

Наряду с организацией научно-технологической деятельности, стратегической задачей Центра является формирование городской среды, максимально удобной для проживания, отдыха и развития сотрудников-резидентов, а также членов их семей. Стратегической задачей является построение ИНТЦ как модели наукограда будущего, в котором будут

органично переплетаться и дополнять друг друга инновации и бизнес, образование и творчество, наука и искусство, спорт и здоровый образ жизни.

Решение поставленной задачи не представляется без организации условий для качественного налаживания горизонтальных связей. Для формирования бизнес-знакомств, решения профессиональных и личных задач на территории ИНТЦ предусмотрены следующие способствующие мероприятия:

- проведение образовательных программ и профессиональных соревнований;
- организация и привлечение на площадку «Сириус» ведущих отраслевых форумов и конференций;
- создание коворкингов;
- формирование коммуникационной стратегии.

#### Проведение образовательных программ и профессиональных соревнований

Для участия в образовательных программах, связанных с научно-технологической деятельностью («Сириус лето», «Большие вызовы» и др.) запланировано активное вовлечение партнеров и резидентов ИНТЦ. Совместно с Университетом «Сириус» запланирована ежегодная реализация программы «Погружение в Искусственный интеллект». Кроме того, на площадке Центра предусмотрена организация обучающих программ по типу Startup MBA. Так в рамках развития образовательной деятельности ежегодно ожидается проведение около 5 программ.

Большое количество мероприятий будет посвящено организации хакатонов и встреч специалистов по направлениям деятельности ИНТЦ для обмена опытом и знаниями, обсуждения актуальных тем и проблем в неформальной обстановке. Такие мероприятия позволяют установить контакты с потенциальными менторами и партнерами проекта, получить обратную связь и новые возможности для развития проекта.

#### Организация отраслевых выставок, форумов и конференций

ИНТЦ использует уникальную конгрессно-выставочную инфраструктуру, благоприятное логистическое расположение для активного развития «Сириуса» как города-форума. Для внешних коммуникаций, повышения узнаваемости и привлечения инвесторов и партнеров на площадке Центра предусмотрена организация профильных выставок, форумов и конференций. Такие мероприятия отличаются своим масштабом,

приглашенные спикеры являются экспертами в своих областях, а участники приезжают из разных регионов России и зарубежных стран.

В целях привлечения внимания к инновационному продукту или технологии для внутренних служб и партнеров ИНТЦ предусмотрена организация коротких представлений проектов компаний-резидентов в формате питч-сессий – несколько мероприятий в год. Краткая структурированная презентация проекта может заинтересовать потенциального инвестора и/или партнера, а также стать точкой опоры для возникновения новых знакомств и идей, обсуждения актуальных вопросов сферы.

#### Создание коворкингов

На территории Центра планируется создание общественных рабочих пространств по типу коворкингов. Открытое сообщество людей с разными знаниями и профессиональными навыками – принципиальное отличие коворкингов от других пространств для работы. Обмен опытом и идеями повысит продуктивность и поможет в поиске нетривиальных решений рабочих задач.

#### Формирование коммуникационной стратегии

Для поддержания вовлеченности лиц в деятельность Центра предстоит сформировать коммуникационную стратегию. Информирование сообщества экосистемы планируется с использованием таких каналов связи, как сайт, социальные сети, создавая открытую площадку для взаимодействий участников. Так компании-резиденты, партнеры и просто заинтересованные лица смогут обмениваться опытом и идеями, настраивать деловые коммуникации, находить решения поставленным задачам.

### **6.6. Экспериментальное внедрение**

ИНТЦ «Сириус» – неотъемлемая часть федеральной территории «Сириус». Ключевым отличием ИНТЦ «Сириус» станет возможность экспериментального технологического внедрения продукции резидентов на одноименной федеральной территории. Особенности правового режима ИНТЦ при поддержке администрации территории создадут уникальные возможности для апробирования технологий в масштабах небольшого города. По результатам, наиболее успешные практики смогут быть тиражированы на крупные города и регионы РФ.

В целях развития экономики ФТ «Сириус», а также стимулирования деловой и инвестиционной активности на смежных с ИНТЦ территориях,

Стратегия развития ИНТЦ определяет целесообразным подготовку предложений по дополнительному комплексу мер государственного регулирования и поддержки, в том числе налоговых преференций для реализации социально-значимых инфраструктурных проектов.

ИНТЦ «Сириус» надлежит сформировать пул крупных налогоплательщиков из числа участников проекта, что будет способствовать наполнению доходной части бюджета ФТ за счёт как налоговых отчислений, так и косвенных эффектов. Такой подход обеспечит дополнительный синергетический эффект в развитии наукограда будущего.

Решению стратегической задачи ИНТЦ по технологическому внедрению результатов научно-технических проектов резидентов с целью повышения качества жизни экосистемы Центра и апробации изобретений в городской среде способствуют возможности правового статуса федеральной территории «Сириус».

Особенности регулирования отдельных отношений обеспечивают возможность введения экспериментального правового режима. Специальное регулирование отличается от общего регулирования, установленного в Российской Федерации, и определяется нормативными правовыми актами Правительства Российской Федерации, нормативными правовыми актами органов публичной власти федеральной территории, в соответствии с правом Евразийского экономического союза, федеральными законами.

Так экспериментальные правовые режимы и регуляторные «песочницы» являются важным инструментом развития научно-технологических проектов, представляя возможность экспериментального технологического внедрения продукции резидентов проекта в масштабах небольшого города на федеральной территории.

Задачами введения экспериментальных режимов являются:

- Пилотирование инновационных продуктов и сервисов без рисков нарушения законодательства РФ;
- Анализ рисков применения инновационных продуктов и сервисов и выработка подходов к их снижению;
- Определение целесообразности внедрения инновационных продуктов и сервисов, создания соответствующего правового поля и масштабирования результатов на территорию всей страны.

Для реализации уникальных возможностей по синергии федеральной территории и ИНТЦ планируется привлечение и развитие проектов в следующих направлениях:

- Медицина: телемедицинские технологии, использование технологии ИИ для анализа больших данных реальной клинической практики, распознавания визуальных медицинских данных, сбора и анализа геномной и эпигеномной информации пациентов для ранней диагностики и предотвращения развития заболеваний, клеточные и генно-инженерные технологии, благоприятные режимы для проведения доклинических и клинических исследований совместно с профильными подразделениями Университета Сириус, режим «laboratory developed test» для проектов в области инвитро диагностики;
- Беспилотные транспортные средства: проекты в области проектирования, производства и эксплуатации высокоавтоматизированных транспортных средств, в том числе на альтернативных источниках энергии, проекты по предоставлению транспортных и логистических услуг, организация транспортного обслуживания как для легковых, так и для грузовых перевозок;
- Финансовый рынок: большие данные и машинное обучение, мобильные технологии, ИИ и роботизация, биометрия, распределенные реестры, открытые интерфейсы;
- Архитектурное проектирование, строительство, эксплуатация зданий и сооружений, капремонт, реконструкция, снос объектов капитального строительства: проекты в области использования технологий автоматизации, роботизации и ИИ, виртуальной и дополненной реальности для проектирования, строительства и эксплуатации зданий, аддитивные технологии и новые материалы;
- Сельское хозяйство и промышленные биотехнологии: технологии геномной селекции растений и животных, «умного» земледелия; вертикальные теплицы, рациональное использование и рекуперация земель, утилизация отходов;
- Предоставление государственных и муниципальных услуг, осуществление контрольно-надзорной деятельности: технологии «умного города», новые и возобновляемые источники энергии, в том числе от энергии волн, беспроводная передача энергии, промышленный интернет вещей, ИИ и роботизация.

Риски, связанные с внедрением ЭПР лежат, в первую очередь, в области получения отрицательных результатов испытания новых технологий в экспериментальном режиме. Для минимизации и предотвращения таких рисков планируется ввести дополнительную экспертизу проектов, претендующих на использование преимуществ ЭПР, а также поэтапную

оценку результатов тестового внедрения проектов на федеральной территории с формированием рабочих групп для оценки результатов каждого этапа и принятия решения о продолжении или приостановке проекта.

## **6.7. Привлечение резидентов и партнеров**

Критериями привлечения и отбора резидентов являются:

- соответствие приоритетным технологическим направлениям ИНТЦ;
- научно-технологическая новизна проекта, потенциальные технологические преимущества;
- перспективы внедрения и масштабирования разрабатываемой технологии;
- компетентность команды проекта;
- готовность к развитию на базе ИНТЦ и федеральной территории.

Основным источником резидентов в перспективе должны стать технологические проекты, созданные и получившие своё развитие в результате реализации программ совместных с образовательным центром «Сириус», научно-технологическим университетом, инженерными школами и другими образовательными учреждениями на федеральной территории при поддержке промышленных партнёров. Это позволит реализовать полный цикл развития кадрового потенциала, начиная от школьной скамьи, через профильное среднее и высшее образование к научно-прикладным исследованиям, внедрению и масштабированию инновационных технологий.

Помимо этого, резидентами ИНТЦ будут выступать НИОКР подразделения ведущих технологических компаний России и дружественных стран, заинтересованных в реализации проекта ИНТЦ, участии в экосистеме и создании инфраструктуры ИНТЦ.

Для привлечения резидентов и партнеров определены следующие основные направления работы:

- запуск совместных программ с партнерами и/или сотрудничество с существующими программами: технологические конкурсы, акселерационные программы и хакатоны с целью проведения их на площадках «Сириус»;
- проведение профильных конференций на площадках ИНТЦ для привлечения исследовательских групп и коллективов (совместно с НТУ «Сириус» по дополнительному плану);

- участие в ведущих российских, и, в перспективе, международных инвестиционных и технологических форумах;
- развитие партнерской сети с ведущими исследовательскими центрами (Российская академия наук, Министерство науки и высшего образования РФ, Министерство здравоохранения РФ, Федеральное медико-биологическое агентство России и др.) для совместного проведения роуд-шоу (целевых выездных мероприятий с презентацией возможностей ИНТЦ в ведущие инновационные научно-технологические центры), скаутинговых мероприятий (поиск технологических компаний по установленным критериям конкурсного отбора) и обучающих программ (по отдельному плану).

Для эффективной оценки заявок соискателей планируется развитие экспертного сообщества. При этом работа экспертов будет осуществляться на возмездной основе.

Решение управляющей компании о присвоении статуса участника проекта соискателю будет приниматься с учетом заключения экспертной коллегии, собираемой для рассмотрения по каждой заявке.

Для принятия решений об установлении полномочий физического лица в качестве эксперта и осуществления надзора за деятельностью экспертов создается Совет по инновациям.

## **6.8. Регулирование инновационной деятельности**

В целях регулирования порядка осуществления научно-технологической деятельности на территории Центра и коммерциализации ее результатов, разрабатываются соответствующие Правила.

Так, участники проекта обязаны вести научно-технологическую деятельность и в срок, предусмотренный Положением о статусе участника проекта, начать коммерциализацию ее результатов, а также представлять в управляющую компанию достоверные сведения, отчетность и иную документацию, связанную с осуществлением деятельности.

Правила предусматривают основания для принятия управляющей компанией решения о досрочном исключении юридического лица из реестра лиц, участвующих в реализации проекта.

Для осуществления контроля за соблюдением участниками проекта установленных требований управляющая компания проводит плановые и внеплановые проверки деятельности организаций. Для оценки результатов работы могут быть привлечены независимые эксперты и (или) консультанты.

По результатам аудита управляющей компании предстоит принятие решения о продлении статуса участника проекта или его лишении юридического лица.

## **7. Участники проекта ИНТЦ**

Участник проекта (резидент) ИНТЦ – российское юридическое лицо, основной целью деятельности которого является осуществление научно-технологической деятельности в соответствии с законом № 216-ФЗ.

В зависимости от особенностей научно-технологической деятельности и коммерциализации ее результатов, осуществляемых участниками проекта, различаются следующие виды статуса участника проекта:

- внутренние резиденты – участники проекта, являющиеся дочерними обществами инициатора проекта, и осуществляющие научно-технологическую деятельность;
- научно-технологические предприятия – участники проекта, осуществляющие научно-технологическую деятельность, начало коммерциализации результатов которой предполагается не позднее, чем через 3 года после присвоения им статуса участника проекта;

В рамках научно-технологической деятельности и коммерциализации ее результатов, допускаются другие виды хозяйственной деятельности, необходимые для реализации научно-технологического проекта.

## **8. Партнёры ИНТЦ**

В целях реализации проекта на территории ИНТЦ вводится понятие Партнера – юридическое лицо, участвующее в реализации проекта путем осуществления партнерской деятельности и заключившие с Уполномоченной стороной (Образовательный фонд, Фонд ИНТЦ, УК) соглашение.

Партнерами ИНТЦ являются лидирующие в своей области российские компании, заинтересованные в технологическом развитии и сотрудничестве с ИНТЦ. Партнером могут выступать высшие учебные заведения Российской Федерации, Инновационные научно-технологические центры, научно-образовательные центры, предприятия промышленности, научные организации, а также иные юридические лица, взаимодействующие с ИНТЦ «Сириус» и обеспечивающие его развитие.

Партнер не является участником проекта ИНТЦ и не получает налоговых льгот и прочих преференций, установленных законом №216-ФЗ резидентам Центра. При этом, приказами УК и иными локальными документами ИНТЦ могут быть предусмотрены преимущества для Партнеров,

партнерских центров, по сравнению с иными лицами, участвующими в реализации проекта, при предоставлении права использования объектов инфраструктуры ИНТЦ, выполнении УК работ, оказании услуг.

Деятельность Партнера направлена на эффективное взаимовыгодное сотрудничество с ИНТЦ «Сириус» для оказания содействия развитию инноваций, науки и образования в Российской Федерации. Реализация такой деятельности может осуществляться по одному или нескольким направлениям сотрудничества и взаимодействия.

Партнерская деятельность может включать в себя как открытие собственного НИОКР подразделения на территории ИНТЦ, так и иные виды деятельности, направленные на развитие ИНТЦ, такие как:

- создание инфраструктуры на территории ИНТЦ;
- образовательная, просветительская деятельность;
- финансирование участников проекта;
- стипендиальные программы для обучающихся/сотрудников;
- участие в венчурном/целевом фонде;
- участие представителей партнёра в работе экспертного и менторского сообществ;
- организация или участие в организации мероприятий на территории ИНТЦ: акселерационные программы, хакатоны, научно-технологические конференции и другие.

## **9. Интеграция с федеральной территорией «Сириус»**

### **9.1. Развитие городской среды**

Развитие городской среды федеральной территории «Сириус» планируется с привлечением к сотрудничеству деловых партнеров, включая резидентов и партнеров ИНТЦ. Специальное регулирование на территории позволит внедрить самые передовые разработки в городское управление, сферу жилищно-коммунального хозяйства, экологический и транспортный контроль, сферу медицинских услуг, образование, спорт и культуру.

Сбалансированная концепция развития цифровой среды федеральной территории «Сириус» направлена на обеспечение комплексного устойчивого инновационного развития, формирование единого информационного и технического пространства с учетом фокуса на развитии социально-значимых цифровых технологий в образовании, туризме, медицине и спорте.

Базовые принципы концепции учитывают принцип сохранения и развития собственных разработок, а также принцип минимизации издержек.

Платформа «Сириус.Онлайн», разработанная компанией-резидентом ИНТЦ – ООО «Сириус.Информационные системы», станет важным

элементом цифровой инфраструктуры всей федеральной территории. Разрабатываемые и модернизируемые модули системы предусматривают возможность масштабирования по производительности и объему обрабатываемой информации без модификации ее программного обеспечения путем модернизации используемого комплекса технических средств.

Минимизация издержек будет достигнута за счет внедрения продуктов от корпораций с государственным участием, включая исследовательские центры Партнеров ИНТЦ, созданные на ее территории. Цифровая декларация требований сформирует минимальные ключевые требования к Партнерам. Внедрение решений от ключевых игроков будет отталкиваться от анализа исходных потребностей и сформированных требований к ИТ-инфраструктуре. В случае успешного тестирования и внедрения решения на территории, выработанная система Партнера будет предложена к масштабированию всем заинтересованным участникам целевого сегмента рынка.

Комплексный вертикальный и горизонтальный уровень взаимодействия участников обеспечит максимальный синергетический эффект, способствующий развитию всей территории.

## **9.2. Развитие туризма**

Сегодня «Сириус» – экосистема, где объединены программы общего, профессионального высшего и дополнительного образования. С помощью передовых педагогических технологий создается насыщенная среда для развития талантов и способностей каждого. Умный туризм - новый формат отдыха, позволяющий людям любых возрастов совмещать отдых с обучением, культурными и спортивными мероприятиями. Насыщенные курсы для туристов позволят получить новые знания и умения.

Резиденты ИНТЦ будут вовлечены в программы развития туризма на федеральной территории сразу по нескольким направлениям. С одной стороны, в привлечении и развитии резидентов будет сделан акцент на технологических проектах в таких направлениях как «Развитие туристической инфраструктуры», «Повышение доступности туристических продуктов» и «Совершенствование управления в сфере туризма», с другой стороны резиденты ИНТЦ будут самими создателями смыслового наполнения для умного туризма, организуя краткосрочные обучающие курсы, циклы лекций и семинаров по темам, в которых резиденты являются экспертами, совмещенно с экскурсиями в лаборатории и опытные полигоны.

### 9.3. Развитие зеленой платформы

На федеральной территории «Сириус» охраняется уникальная природная среда, поддерживаются программы и инициативы, направленные на сохранение, всестороннее изучение и популяризацию уникальных природных комплексов территории.

Владение, пользование и распоряжение природными ресурсами федеральной территории основываются на принципах сохранения природного баланса, рационального использования и воспроизводства природных ресурсов, ответственности физических и юридических лиц за нанесение ущерба окружающей среде и регулируются федеральными законами и нормативными правовыми актами органов публичной власти федеральной территории.

В целях сохранения уникальных и типичных природных комплексов и объектов, достопримечательных природных образований, объектов растительного и животного мира, их генетического фонда, изучения естественных процессов в биосфере и контроля за изменением ее состояния, экологического воспитания населения на отдельных участках в границах федеральной территории в соответствии с законодательством может устанавливаться режим особо охраняемых природных территорий, а также могут создаваться научные центры.

Так зеленые зоны и парки станут не только рекреационной территорией, но и составляющей здорового образа жизни, формируя мотив для пеших прогулок, бега и занятий спортом, что с каждым днём становится все более актуальным при общей тенденции к снижению физической активности, негативно сказывающейся на здоровье, и важным элементом окружающей среды, существенным образом влияющим на ментальное здоровье.

Сохранение и преумножение биоразнообразия, включая сохранность территорий природного орнитологического парка, проведение научно-просветительской и образовательной работы, популяризация рационального использования природных ресурсов станут важной частью развития ИНТЦ и федеральной территории «Сириус».

Концепция «Зеленая платформа» предполагает создание масштабной парковой зоны, проходящей через всю федеральную территорию «Сириус». Ее составной частью станут формирование Университетского ботанического сада и Орнитологического парка, развитие парковых зон территории и Ботанического сада Лицея «Сириус». «Лаборатория под открытым небом» создаст условия проведения естественнонаучных, исторических и этнографических исследований с привлечением учёных, студентов и аспирантов как из Университета «Сириус», так и из других научных и

образовательных учреждений России. ИНТЦ будет способствовать концентрации усилий Университета, резидентов, ФТ «Сириус», научных организаций и высокотехнологичных компаний-партнёров для сохранения, изучения и развития окружающей среды на федеральной территории «Сириус».

## **10. Целевые показатели**

Ключевые показатели реализации Стратегии к 2030 году:

- Количество компаний, которым присвоен статус участника проекта (резидента) ИНТЦ «Сириус» - 500 организаций;
- Количество новых рабочих мест, созданных в границах федеральной территории «Сириус» - 10 000 человек;
- Объем инвестиций в основной капитал (без бюджетных инвестиций) в федеральной территории «Сириус» - 28,6 млрд. руб. накопленным итогом;
- Объем продаж инновационной продукции (услуг, произведенной на федеральной территории «Сириус») - 218,0 млрд. руб. накопленным итогом.

Эффективность ИНТЦ планируется также оценивать следующими целевыми показателями:

- объем привлеченных инвестиций, вложенных в НИОКР;
- ввод в эксплуатацию объектов ИНТЦ (накопленным итогом), кв. м;
- количество исследовательских центров, созданных на территории ИНТЦ (участники проекта – дочерние общества партнеров ИНТЦ);
- количество компаний-резидентов, организованных сотрудниками, студентами и выпускниками Университета «Сириус»;
- количество программ и мероприятий по приоритетным направлениям деятельности, организованных на территории ИНТЦ (конференции, форумы, иные тематические мероприятия);
- количество компаний-резидентов, прошедших аудит ИНТЦ и направленных по итогам аудита предложений о продлении либо лишении статуса резидента;
- обеспечение снижения среднего срока прохождения в налоговой службе регистрации юридического лица на территории ИНТЦ;
- количество привлечённых экспертов;
- создание сервисов поддержки резидентов;
- коэффициент разработанных локальных нормативных актов по отношению к необходимым к разработке по результатам аудита созданной правовой базы;

- количество патентов, полученных резидентами ИНТЦ «Сириус» (шт.);
- коэффициент осведомленности участников экосистемы «Сириус» о действующих резидентах ИНТЦ;
- коэффициент выполненных мероприятий по отношению к предусмотренным к выполнению согласно плану;
- коэффициент удовлетворенности резидентов ИНТЦ взаимодействием с УК ИНТЦ «Сириус»;
- объем субсидий и иных финансовых форм государственной поддержки, выделенных на мероприятия в рамках реализации проекта;
- объем инвестиций, вложенных резидентами и партнерами в развитие экосистемы «Сириус».

## **11. Состав отчетности**

В соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 25.07.2017 №216-ФЗ управляющая компания обязана ежегодно представлять в уполномоченный федеральный орган исполнительной власти и публиковать на своем официальном сайте в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» отчет о реализации стратегии развития ИНТЦ в порядке и формах, которые установлены уполномоченным федеральным органом исполнительной власти.